

# UniCredit profil kompanije

Podaci od 31. decembra 2023. godine

## Ko smo mi, Šta radimo

**UniCredit Spa – Profil kompanije**

Milano, Februar 2024.

UniCredit - Public

Empowering  
Communities to Progress. | 



## Panevropska komercijalna banka

**UniCredit je panevropska komercijalna banka** sa jedinstvenom ponudom usluga u **Italiji, Nemačkoj, centralnoj i istočnoj Evropi**. Naša svrha je da osnažimo zajednice da napreduju, pružajući najbolje za sve zainteresovane strane, otključavajući potencijal naših ljudi i naših klijenata širom Evrope.

Opslužujemo više od **15 miliona klijenata** širom sveta. Oni su srce svega što radimo na svim našim tržištima. UniCredit je organizovan kroz četiri ključna regionalna i tri centra za razvoj proizvoda, korporativnih i individualnih rešenja. To nam omogućava da budemo bliski sa našim klijentima i da iskoristimo iskustvo cele Grupe za razvoj i ponudu najboljih proizvoda na svim našim tržištima.

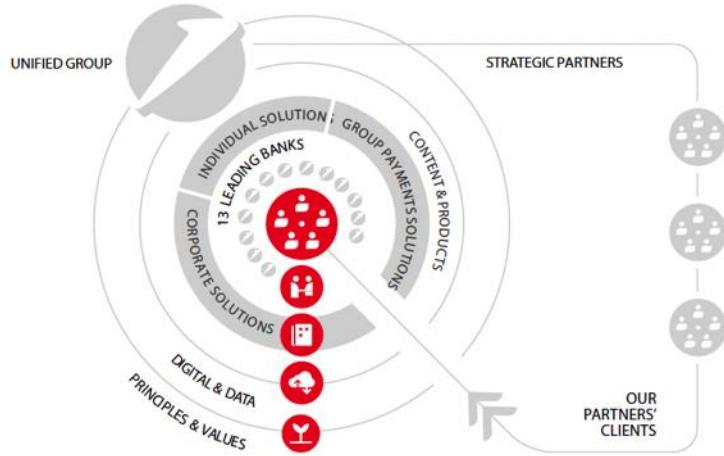
**Digitalizacija** i naša posvećenost principima **ESG-a** su ključni pokretači naših usluga. Oni nam pomažu da pružimo izvrsnost našim zainteresovanim stranama i kreiramo održivu budućnost za naše klijente, naše zajednice i naše ljude.



Ko smo mi

# Na prvi pogled: panevropska Grupa<sup>1</sup>

Panevropska komercijalna banka koja se povezuje sa klijentima na jedinstven način širom Evrope



13 ⚡  
vodeće banke

~77 k  
ljudi

1 ⚡  
korporativni centar za digitalne  
podatke



4 ⚡  
pokrivena  
regiona

3 ⚡  
centra za razvoj  
proizvoda opslužujući  
sve regione

<sup>1</sup>Podaci od 31.12.2023.



Ko smo mi

# Banka za evropsku budućnost



Povezivanje širom Evrope  
c. 15m klijenata ...



... kroz jedinstvenu i raznovrsnu  
bazu talenata ...



... sa 13 vodećih banaka  
uključenih u fabriku Evrope ...



... korišćenje sinergije iz  
svakog regiona



Ko smo mi

# 13 vodećih banaka u 4 evropska regiona

Panevropska  
komercijalna  
banka

- Italija —————●  UniCredit
- Nemačka —————●  HypoVereinsbank  
Member of  UniCredit

## Centralna EVROPA:

- Austrija —————●  Bank Austria  
Member of  UniCredit
- Češka Republika i —————●  UniCredit Bank
- Slovačka —————●  UniCredit Bank
- Mađarska —————●  UniCredit Bank
- Slovenija —————●  UniCredit Bank

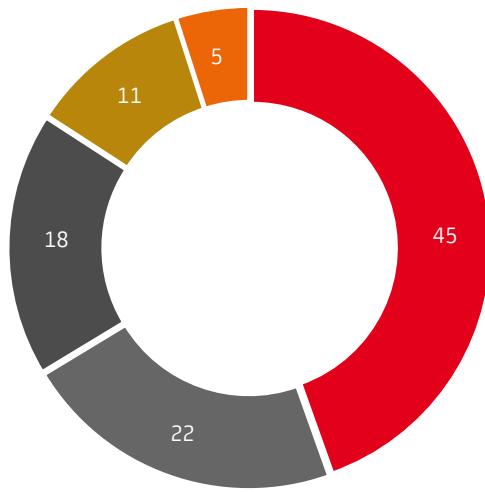
## ISTOČNA EVROPA:

- Bosna i —————●  UniCredit Bank
- Hercegovačina —————●  UniCredit Bank Banja Luka
- Bugarska —————●  UniCredit Bulbank
- Hrvatska —————●  Zagrebačka banka  
UniCredit Group
- Rumunija —————●  UniCredit Bank
- Srbija —————●  UniCredit Bank
- Rusija —————●  ЮниКредит Банк

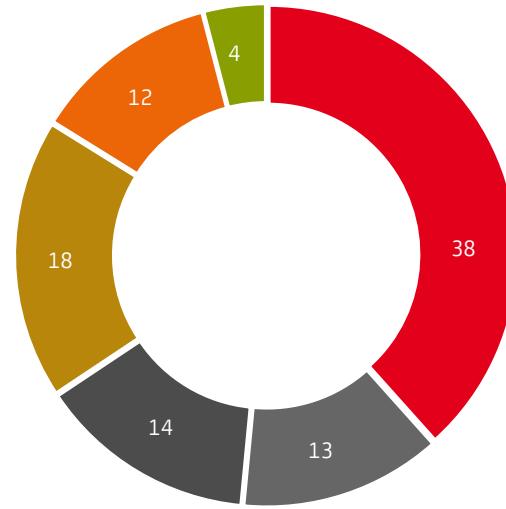


# Jak evropski identitet, dobro diverzifikovano poslovanje<sup>1</sup>

Ukupni prihodi po odeljenju (%)<sup>2</sup>



Zaposleni u UniCreditu<sup>3</sup> po Odeljenju (%)



■ Italy

■ Germany

■ Central Europe

■ Eastern Europe

■ Russia

■ Italy

■ Germany

■ Central Europe

■ Eastern Europe

■ Group Corporate Center

■ Russia

<sup>1</sup>Podaci od 31.12.2023.

<sup>2</sup>FY23 Prikaz po podelji, izuzimajući korporativni centar Grupe.

<sup>3</sup>FTEs iz baze podataka



# Naša svrha: Osnaživanje zajednica za napredak

## Otključajte puni potencijal

Vođeni smo našom **svrhom: da** otključamo puni potencijal pojedinaca i preduzeća širom Evrope i da **osnažimo zajednice da napreduju.**

Naša **ambicija** vodi naše svakodnevne akcije da postanemo **Banka za evropsku budućnost.** U UniCreditu stvaramo nešto što je izgrađeno da traje, što je korisno za sve naše zainteresovane strane i što je veće od zbira njegovih delova.

Stavićemo vrednosti **Integriteta, Odgovornosti i Briže o** u srce našeg donošenja odluka i u sve što radimo. Uradicemo to zajedno, kao jedan tim ljudi koji se ponašaju kao pravi partneri našim klijentima.



# Gde želimo da idemo Naša vizija



# Banka za evropsku budućnost



## ZAJEDNICE

Osnažujemo zajednice za napredak.

## LJUDI

Pobeđujemo.  
Na pravi način.  
Zajedno.

## INVESTITORI

Kvalitetni rast.  
Operativna i kapitalna izvrsnost.  
Najbolji u klasi održivi prinos i stvaranje kapitala.



# Naša Strategija: UniCredit Unlocked

## OSNAŽIVANJE I UJEDINJENJE

Zajednička vizija, ujedinjujuća kultura i pobednički mentalitet: promovisanje odgovornosti i učenje iz naših grešaka.

## POJEDNOSTAVLJANJE I ODLAGANJE

Novi način rada u jasnoj, brzoj i efikasnoj organizaciji koja neguje osnaživanje u jasnom okviru.

## RACIONALIZACIJA I JAČANJE

Partnerstva i nabavke uz pomoć obima Grupe i pregovaračke moći, za racionalizaciju ugovora sa dobavljačima i izgradnju dugotrajnih odnosa Grupe.

## ULAGANJE I RAST

U našim ljudima na prvoj liniji i našim kanalima distribucije, u našoj franšizi i izgradnjи naših centara za razvoj proizvoda, da isporučimo neuporedivu i potpuno razvijenu ponudu proizvoda.

## MODERNIZACIJA I UNAPREĐIVANJE

Digital i podaci, vraćanje kontrole nad osnovnim kompetencijama, racionalizacija i unapređenje naše digitalne organizacije, i standardizacija i modernizacija naše digitalne tehnologije.



# UniCredit Unlocked

**UniCredit Unlocked je jedinstvena strategija namenjena za sadašnje vreme transformišući našu banku za budućnost.**



# Naše vrednosti

Naše vrednosti su više od reči. One su **akcije. Mandati. Zaloge.**



**INTEGRITET**

**Delujemo u najboljem interesu  
naših klijenata.**

Iskreni smo, direktni i  
transparentni. Mi radimo pravu  
stvar, čak i kada niko ne gleda.



**ODGOVORNOST**

**Ispunjavamo svoja obećanja  
preuzimamo odgovornost za  
naše postupke i obaveze.**

O sposobljeni smo da donosimo  
odluke i učimo iz neuspeha.  
Govorimo glasno – da bismo  
izrazili ideju, mišljenje ili kada  
vidimo da nešto nije u redu.



**BRIGA O**

**Brinemo o našim klijentima,  
zajednicama i jedni drugima.  
Željni smo da pomažemo jedni  
drugima i da naši ljudi napreduju.**

Tretiramo jedni druge sa  
poštovanjem i cenimo naše  
različitosti.



Naša kultura

## Naša snaga: zajednička kultura za sutra



### NAŠA UNICREDIT KULTURA

Kultura je skup **verovanja, vrednosti i ponašanja** koji postaju način života i delovanja u organizaciji. To je ono što nam **omogućava da ostvarimo svoju svrhu, ambiciju i strategiju**.

Naša UniCredit kultura zasnovana je na tri vrednosti: **integritetu, odgovornosti i brizi o**. Naše vrednosti su više od reči. To su akcije i ponašanja koja nas vode u svemu što radimo.

Jaka kultura, sa visoko angažovanim zaposlenima, pruža nam **konkurenčku prednost** koju je inherentno teško kopirati.

A naša **Kultura** je jedina najmoćnija poluga koju moramo upotrebiti. To će nas i **ujediniti, ali i definisati**.

To je ono što razlikuje dobru kompaniju od sjajne kompanije. Mesto za rad od odličnog mesta za rad. Banka koja podržava svoje zajednice do banke koja **osnažuje svoje zajednice**.



# Naša vrednosna ponuda za zaposlene

Otključavanje je naša misija: otključavamo karijere i puni potencijal naših kandidata kroz našu transformisanku i inovativnu banku.

[KLIKNITE  
OVDE  
DA  
POGLEDATE  
VIDEO](#)



U UniCreditu smo:

OSNAŽIVAČI AMBIČIJE

ŠAMPIONI RAZLIČITOSTI

TRAGAČI ZA IZAZOVIMA I PROMENAMA

POKRETAČI ODRŽIVIH PROMENA



# Naša budućnost: Digital i podaci



[UniCredit Unlocked: naša Digitalna revolucija](#)

## Nastavljamo našu digitalnu transformaciju

Kao ključni deo naše vizije da postanemo Banka za evropsku budućnost, stavljamo **Digital i podatke u srce svega što radimo**. Da bismo bolje ispunili svakodnevne finansijske potrebe naših klijenata i kolega, nastavljamo da modernizujemo našu digitalnu infrastrukturu i gradimo snažnu digitalnu kulturu u celoj Grupi. Istovremeno, takođe nastavljamo sa uvođenjem novih digitalnih rešenja i usavršavanjem naših mera sajber bezbednosti suočenih sa pretnjama koje se razvijaju.

Kao deo ovoга radimo na:

- **Optimizaciji investicionog modela**, smanjujući složenost i primenjujući efikasnije upravljanje uz pojednostavljinjanje naših digitalnih usluga.
- **Donošenju osnovnih kompetencija u kuću**, usavršavajući našu radnu snagu i zapošljavajući vrhunske talente za razvoj jakih tehničkih kompetencija.
- **Uspostavljanju novoг načina rada**, povećavajući efikasnost i snižavajući troškove uz isporuku za naše zainteresovane strane.
- **Sprovodeći novi pristup klijentima zasnovan na stvaranju vrednosti**, usklađujući naše usluge sa proizvodima i funkcijama koje su blisko usklađene sa potrebama naših klijenata.



# Vodimo primerom i podržavamo zelenu i društvenu tranziciju naših klijenata

## Okrženje

### Promovišemo održive finansijske instrumente

**10** c.5.6 bn

sopstvene zelene od ukupnog iznosa obveznice izdate od 2021.

 **3 Senior zelene obveznice:** 2 izdate 21. juna i 22. novembra za po 1 milijardu + 1 izdata 23. novembra za 0,75 milijardi

 **2 zelene hipoteke pokrivenе obveznicama** izdate 21. i 22. septembra za po 0,5 milijardi

 **2 Zelene hipoteke pokrivenе obveznicama:** 1 izdata 22. maja za 0,5 milijardi + 1 izdata 23. februara za 0,75 milijardi:

 **2 zelene hipoteke pokrivenе obveznicama:** 1 izdata 21. septembra za 0,06 milijardi + 1 izdata 23. septembra za 0,047 milijardi

 **1 zelena hipoteka pokrivena obveznicama** izdata 23. juna za 0,5 milijardi

**Advancing to operationalise our Net Zero 2030 targets**

**Set Net Zero target for Steel sector transition**

## Društvo

### Promovišemo održive finansijske instrumente



**1 Sopstvena socijalna obveznica** izdata 21. septembra za 155 miliona

### Korporativno građanstvo i filantropske inicijative (FG23)

**59.6m**

doprinos zajednicama<sup>1</sup> naspram 36.5m in FY22

### UniCredit Fundacija (FY23)

**20m**

doprinoe osnaživanju mladih kroz jednake mogućnosti obrazovanja

3-godišnje partnerstvo sa Junior Achievement Europe i Teach for All radi unapređenja obrazovanja

### Obrazovanje (FY22+FY23)

**442k**

Korisnika finansijskog obrazovanja

**o/w 12m**

onih na koje je uticalo podizanje svesti o ESG-

## Upravljanje

### Naknade generalnog direktora i najvišeg menadžmenta<sup>2</sup>

**20% težine** dugoročnog učinka povezanog sa ESG poslovanjem, DE&I ambicijama, klimatskim rizikom

### Čvrst okvir za raznolikost, jednakost i inkluziju

- **DE&I Globalne politike i smernice** o inkluzivnom jeziku, zapošljavanju, promeni pola i zamenicama u potpisu e-pošte (na dobrovoljnoj osnovi)

- **Obuka** o DE&I, ESG i klimatskim promenama

**42%** **46%** **35%**

ženski BoD ženski GEC ženski liderski tim

**33%** **62%** **40%**

međunarodne prisutnosti u BoD međunarodne prisutnosti u GEC međunarodne prisutnosti u liderskom timu

- **1000+ aktivnih članova Mreže zaposlenih** sa nekoliko karakteristika različitosti<sup>3</sup> u zemljama Grupe





“

UniCredit-ovo prisustvo na 13 tržišta u Evropi predstavlja ogroman izvor **ponosa i odgovornosti**.

Naša ambicija je da budemo banka koja najbolje služi svim tim tržištima i pruža njihovim zajednicama ono što im je potrebno za uspeh: **banka za evropsku budućnost**.

To radimo tako što delujemo kao bolja banka i postavljamo nova merila za našu industriju širom Evrope, što znači dosledno nastojanje da ispunimo zahteve svih naših zainteresovanih strana.

Andrea Orcel

Predsednik Izvršnog odbora Grupe i predsednik Izvršnog odbora UniCredit Banke u Italiji





## Kontakti

Pratite nas na [Grupnom vebajtu](#) i kanalima društvenih medija



[X](#)



[Youtube](#)



[LinkedIn](#)



[Instagram](#)



[Facebook](#)

